

# Standaardtaakbeschrijving

**DNR – STB 2005**

**Overzicht taken**

**Toelichting**

specimen

B N A

O N R I

**Overzicht taken  
Toelichting**

specimen

specimen



BNA  
Koninklijke Maatschappij tot bevordering der Bouwkunst  
Bond van Nederlandse Architecten

Keizersgracht 321  
Postbus 19606  
1000 GP Amsterdam  
T 020 555 3666  
F 020 555 3699  
bna@bna.nl  
www.bna.nl



ONRI  
Organisatie van advies- en ingenieursbureaus

Koningskade 30  
Postbus 30442  
2500 GK Den Haag  
T 070 314 1868  
F 070 314 1878  
onri@onri.nl  
www.onri.nl

specimen

specimen

**Standaardtaakbeschrijving  
DNR-STB 2005  
Overzicht taken**

**Fase Initiatief / haalbaarheid 9**

**Fase Projectdefinitie 10**

**Fase Structuurontwerp 11**

**Fase Voorontwerp 12**

**Fase Definitief ontwerp 13**

**Fase Technisch ontwerp / Bestek 15**

**Fase Prijs- en contractvorm 16**

**Fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp 17**

**Fase Uitvoering - Directievoering 18**

**Fase Nazorg 19**

**Standaardtaakbeschrijving  
DNR-STB 2005  
Toelichting**

**Wat is Standaardtaakbeschrijving 21**

**De inhoud van de Standaardtaakbeschrijving 22**

**Gebruik van de STB in verschillende bouworganisatievormen 23**

**Werken met de STB in kort bestek 23**

specimen

specimen

### Opdrachtgeving

- 126 N Opstellen beleidsuitgangspunten project
- 129 N Nemen besluiten over faseresultaten en voortgang

### Contracten

- 234 N Voorbereiden contracteren van participant(en)
- 125 N Contracteren van participant(en)
- 1696 Formuleren gewenste werkzaamheden eventuele aanvullende expertise (M-taak)
- 1974 Contracteren eventuele aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- 185 N Verzamelen gegevens te huisvesten organisatie
- 124 N Analyseren huisvestingsbehoefte

### Architectuur/ bouwkunde

- 1975 Verrichten onderzoek gewenste gebouw- en locatietype
- 531 Adviseren locatiekeuze vanuit expertise Architectuur/bouwkunde
- 1976 Verzamelen gegevens gekozen locatie vanuit expertise Architectuur/bouwkunde
- 1977 Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek vanuit expertise Architectuur/bouwkunde
- 950 Opnemen bestaande toestand bouwwerk (renovatie/restauratie)

### Interieur

- 532 Verrichten vooronderzoek Interieurarchitectuur
- 1090 Opnemen bestaande toestand Interieur (renovatie/restauratie)

### Landschap

- 1978 Adviseren gewenste type buitenruimte
- 536 Adviseren locatiekeuze vanuit expertise Landschapsarchitectuur
- 1979 Verzamelen gegevens gekozen locatie vanuit expertise Landschapsarchitectuur
- 1980 Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek vanuit expertise Landschapsarchitectuur
- 1089 Opnemen bestaande toestand Buitenruimte
- 2278 Opzetten watertoets

### Bouwfysica en Akoestiek

- 534 Verzorgen inbreng expertise Bouwfysica
- 535 Verzorgen inbreng expertise Akoestiek

### Constructie

- 533 Verrichten vooronderzoek Constructies
- 1091 Opnemen bestaande toestand Constructies (renovatie/restauratie)

### Installaties

- 71 Verrichten Vooronderzoek Installaties
- 1092 Opnemen bestaande toestand Installaties (renovatie/restauratie)

### Geotechniek

- 1088 Verrichten vooronderzoek Geotechniek

### Ontwerpintegratie

- 133 N Coördineren adviezen participanten
- 139 N Uitvoeren haalbaarheidsonderzoek (incl. integreren evt. adviezen participanten)
- 530 N Uitbrengen advies locatiekeuze (incl. integreren evt. adviezen participanten)

### Geld

- 1427 N Bewaken fasebudget
- 233 N Adviseren bouwkosten
- 1426 N Adviseren investeringskosten
- 1428 Ramen exploitatiekosten
- 2007 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2008 Inventariseren financierings- en subsidiemogelijkheden

### Organisatie/procesintegratie

- 231 N Organiseren project
- 246 N Sturen en bewaken project

### Tijd

- 232 N Plannen projectdoorlooptijd

### Informatie en Communicatie

- 1912 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2279 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 1809 N Voeren van overleg met opdrachtgever (M-taak)
- 2006 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van teamvergaderingen
- 1193 N Deelnemen aan teamvergaderingen (M-taak)
- 954 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 2010 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 2289 N Voeren van overleg met waterbeheerder
- 265 N Beheren projectdocumenten

### Kwaliteitszorg en risico's

- 288 N Analyseren en behandelen projectrisico's

### Vergunningen

- 2290 N Inventariseren wettelijke randvoorwaarden

## Fase Projectdefinitie

### Opdrachtgeving

- 142 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 145 N Nemen besluiten over faseresultaten en voortgang

### Contracten

- 237 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 143 N Contracteren van participanten
- 1697 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1987 Contracteren aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- 155 N Analyseren te huisvesten organisatie
- 156 N Analyseren locatiegegevens
- 157 N Ontwikkelen integraal Programma van Eisen
- C Verzorgen inbreng expertise in PvE (cluster)

### Architectuur/ bouwkunde

- 1239 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Architectuur/ bouwkunde

### Interieur

- 1240 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Interieurarchitectuur

### Landschap

- 1241 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Landschapsarchitectuur

### Bouwfysica en Akoestiek

- 1242 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Bouwfysica
- 1243 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Akoestiek

### Constructie

- 1244 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Constructies

### Installaties

- 1245 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Installaties

### Geotechniek

- 1246 Toetsen realiseerbaarheid PvE vanuit expertise Geotechniek

### Ontwerpintegratie

- 149 N Coördineren adviezen participanten
- 1238 Integreren toetsingen realiseerbaarheid PvE

### Geld

- 1430 N Bewaken fasebudget
- 158 N Adviseren bouwkosten
- 1429 N Adviseren investeringskosten
- 1431 Ramen exploitatiekosten
- 2009 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2012 Inventariseren financierings- en subsidiemogelijkheden

### Organisatie/procesintegratie

- 267 N Organiseren project
- 248 N Sturen en bewaken project

### Tijd

- 183 N Plannen projectdoorlooptijd

### Informatie en Communicatie

- 1913 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2280 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 960 N Voeren van overleg met de opdrachtgever (M-taak)
- 2011 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van teamvergaderingen
- 959 N Deelnemen aan teamvergaderingen (M-taak)
- 958 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 2013 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 266 N Beheren projectdocumenten

### Kwaliteitszorg en risico's

- 287 N Analyseren en behandelen projectrisico's

### Vergunningen

- 1849 N Inventariseren benodigde vergunningen (M-taak)

## Fase Structuurontwerp

### Opdrachtgeving

- 161 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 164 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

### Contracten

- 245 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 162 N Contracteren van participanten
- 1698 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1981 Contracteren aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- C Herijken en uitwerken PvE per vakgebied (cluster)
- 286 Herijken en uitwerken integraal PvE

### Architectuur/ bouwkunde

- 1988 N Interpretieren van locatie- en terreingegevens vanuit expertise Architectuur/bouwkunde
- 1387 N Ontwikkelen visie Architectuur/bouwkunde
- 289 N Maken Structuurontwerp Stedenbouw en Architectuur
- 1990 N Maken beeldkwaliteitplan Architectuur

### Interieur

- 522 Verzorgen inbreng Interieur in Structuurontwerp

### Landschap

- 1850 N Interpretieren van locatie- en terreingegevens vanuit expertise Landschap
- 1393 N Ontwikkelen visie Buitenruimte
- 291 N Maken stedenbouwkundig-landschappelijk Structuurontwerp
- 1851 N Maken beeldkwaliteitplan Buitenruimte

### Bouwfysica en Akoestiek

- 290 Adviseren inzake Bouwfysica in Structuurontwerp
- 521 Adviseren inzake Akoestiek in Structuurontwerp

### Constructie

- 292 Adviseren inzake Constructies in Structuurontwerp

### Installaties

- 293 N Adviseren inzake Installaties in Structuurontwerp
- 1104 Verrichten onderzoek naar energievoorzieningsconcepten

### Geotechniek

- 294 Advisering inzake Geotechniek in Structuurontwerp

### Ontwerpintegratie

- 168 N Coördineren adviezen van participanten
- 174 N Integreren en optimaliseren deelontwerpen en -adviezen Structuurontwerp
- 1995 N Integreren beeldkwaliteitsplannen

### Geld

- 1434 N Bewaken fasebudget
- C N Opstellen raming bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 176 N Opstellen raming bouwkosten:Samenvoegen ramingen bouwkosten per projectdeel
- 1432 N Ramen investeringskosten
- 1433 N Adviseren kosten-kwaliteit

- C Opstellen raming exploitatiekosten per projectdeel (cluster)
- 1435 Ramen exploitatiekosten
- 2014 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2015 Inventariseren financierings- en subsidiemogelijkheden

### Organisatie/procesintegratie

- 244 N Organiseren project
- 240 N Sturen en bewaken project

### Tijd

- 184 N Plannen projectdoorlooptijd

### Informatie en Communicatie

- 1914 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2281 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 966 N Voeren van overleg met de opdrachtgever (M-taak)
- 1993 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van ontwerpteamvergaderingen
- 965 N Deelnemen aan ontwerpteamvergaderingen (M-taak)
- 964 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 2016 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 1810 N Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen (M-taak)
- 280 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 268 N Beheren projectdocumenten
- 1811 Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)

### Kwaliteitszorg en risico's

- 177 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- 1996 N Opstellen kwantitatieve analyse van het Structuurontwerp
- 1997 N Analyseren en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 1652 N Toetsen integraal Structuurontwerp aan Integraal PvE

### Vergunningen

- 1853 N Inventariseren benodigde vergunningen (M-taak)
- 1854 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen
- 1998 N Analyseren planologische haalbaarheid

## Opdrachtgeving

- 112 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 117 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

## Contracten

- 119 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 224 N Contracteren van participanten
- 1247 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1982 Contracteren aanvullende expertise

## Programma van Eisen

- C N Herijken en uitwerken PvE per vakgebied (cluster)
- 263 N Herijken en uitwerken integraal PvE

## Architectuur/ bouwkunde

- 1612 N Uitwerken stedenbouwkundige inpassing gebouw in omgeving
- 1613 N Ontwerpen functionele en ruimtelijke indeling gebouw
- 1999 N Ontwerpen architectonische verschijningsvorm gebouw
- 252 N Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde
- 1615 N Presenteren Voorontwerp Architectuur/bouwkunde
- 2017 Maken schetsontwerp Architectuur/bouwkunde
- 1616 Uitvoeren bouwtechnische inspectie bestaand gebouw
- 1143 Verwerken programmatische aanpassingen in Voorontwerp Architectuur/bouwkunde
- 54 Maken 3D-visualisaties en/of maquette Architectuur/bouwkunde
- 1813 Maken schriftelijke toelichting/rapport Voorontwerp Architectuur/bouwkunde

## Interieur

- 1391 N Opstellen visie Voorontwerp Interieur
- 517 N Maken Voorontwerp Interieur
- 540 N Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur
- C Keuzetaken Voorontwerp Interieur (cluster)

## Landschap

- 38 N Maken Voorontwerp Buitenruimte
- 255 N Maken V&G risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte
- C Keuzetaken Voorontwerp Buitenruimte (cluster)

## Bouwfysica en Akoestiek

- 35 N Ondersteunen/sturen VO-ontwikkeling op aspecten Bouwfysica
- 448 N Ondersteunen/sturen VO-ontwikkeling op aspecten Akoestiek
- 70 N Ontwikkelen bouwkundig advies brandveiligheid
- C Adviseren aanvullende bouwfysische maatregelen Voorontwerp (cluster)
- C Adviseren aanvullende akoestische maatregelen Voorontwerp (cluster)

## Constructie

- 39 N Maken Voorontwerp Constructies
- 253 N Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies
- C Keuzetaken Voorontwerp Constructies (cluster)

## Installaties

- 36 N Maken Voorontwerp Installaties
- 2330 N Maken Voorontwerp Installaties buitenruimte
- 1628 N Bepalen installatiegeluid t.g.v. Installaties
- 254 N Maken V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties
- C Keuzetaken Voorontwerp Installaties (cluster)

## Geotechniek

- 48 N Uitbrengen vooradvies funderingen
- C Keuzetaken Voorontwerp Geotechniek (cluster)

## Ontwerpintegratie

- 72 N Coördineren adviezen van participanten
- 1716 N Onderling beoordelen Voorontwerp per deelontwerp (M-taak)
- 53 N Maken voorlopige EPC-berekening
- 77 N Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp
- 1639 N Integreren deelontwerpen in integraal Voorontwerp

## Geld

- 1438 N Bewaken fasebudget
- C N Opstellen raming bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 76 N Opstellen raming bouwkosten: samenvoegen ramingen bouwkosten per projectdeel VO
- 1436 N Ramen investeringskosten
- 1437 N Adviseren kosten-kwaliteit
- C Opstellen raming exploitatiekosten per projectdeel (cluster)
- 1439 Ramen exploitatiekosten
- 2018 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2019 Inventariseren financierings- en subsidiemogelijkheden

## Organisatie/procesintegratie

- 228 N Organiseren project
- 114 N Sturen en bewaken project

## Tijd

- C N Plannen doorlooptijd per projectdeel (cluster)
- 75 N Plannen projectdoorlooptijd: samenvoegen plannings per projectdeel

## Informatie en Communicatie

- 1915 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2282 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 196 N Voeren van overleg met de opdrachtgever (M-taak)
- 2020 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 2000 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van ontwerpteamvergaderingen
- 192 N Deelnemen aan ontwerpteamvergaderingen (M-taak)
- 195 N Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)
- 611 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 202 N Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen (M-taak)
- 81 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 227 N Beheren projectdocumenten
- 199 Verzorgen presentaties aan en overleg met bewoners, gebruikers en anderen (M-taak)
- 200 Begeleiden van en/of adviseren van bewoners, gebruikers en anderen

## Kwaliteitszorg en risico's

- 2001 N Opstellen kwantitatieve analyse van het Voorontwerp
- 2002 N Analyseren en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 2021 N Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid (M-taak)
- C N Maken Algemene RI&E per projectdeel (cluster)
- 78 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- C N Toetsen Voorontwerp per projectdeel aan PvE en regelgeving (cluster)
- 1644 N Toetsen integraal Voorontwerp aan PvE en regelgeving

## Vergunningen

- 1025 N Inventariseren benodigde vergunningen (M-taak)
- 79 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen
- 2022 N Analyseren en behandelen planologische haalbaarheid

## Opdrachtgeving

- 339 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 338 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

## Contracten

- 411 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 409 N Contracteren van participanten
- 1252 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1983 Contracteren aanvullende expertise

## Programma van Eisen

- C N Herijken en uitwerken PvE per vakgebied (cluster)
- 346 N Herijken en uitwerken integraal PvE

## Architectuur/ bouwkunde

- 1576 N Vastleggen definitieve stedenbouwkundige inpassing gebouw
- 1577 N Vastleggen functionele en ruimtelijke indeling gebouw
- 2003 N Vastleggen architectonische verschijningsvorm gebouw
- 1580 N Ontwerpen globale materialisatie gebouw
- 398 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde
- 439 N Presenteren Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde
- 1301 Opstellen bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning eerste fase
- 442 Maken 3D-visualisaties en/of maquette Definitief Ontwerp Architectuur/bouwkunde
- 2036 Maken hoeveelhedenstaten Architectuur/bouwkunde

## Interieur

- 475 N Maken Definitief Ontwerp Interieur
- 482 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur
- C Keuzetaken Definitief Ontwerp Interieur (cluster)

## Landschap

- 485 N Maken Definitief Ontwerp Buitenruimte
- 400 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte
- C Keuzetaken Definitief Ontwerp Buitenruimte (cluster)

## Bouwfysica en Akoestiek

- 456 N Ondersteunen/sturen DO-ontwikkeling op bouwfysische aspecten
- 458 N Ondersteunen/sturen DO-ontwikkeling op akoestische aspecten
- C N Adviseren akoestische maatregelen (cluster)
- C Adviseren bouwfysische maatregelen (cluster)

## Constructie

- 324 N Maken Definitief Ontwerp Constructies
- 328 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies
- C Keuzetaken Definitief Ontwerp Constructies (cluster)

## Installaties

- 303 N Maken Definitief Ontwerp Installaties
- 2331 N Maken Definitief Ontwerp Installaties buitenruimte
- 1593 N Adviseren maatregelen installatiegeluid t.g.v. Installaties
- 317 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties
- C Keuzetaken Definitief Ontwerp Installaties (cluster)

## Geotechniek

- 1846 N Uitbrengen funderingsadvies
- C Keuzetaken Definitief Ontwerp Geotechniek (cluster)

## Ontwerpintegratie

- 440 N Coördineren adviezen van participanten
- 1735 N Onderling beoordelen Definitief Ontwerp per deelontwerp (M-taak)
- 460 N Maken definitieve EPC-berekening
- 484 N Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp
- 1600 N Integreeren deelontwerpen in integraal Definitief Ontwerp
- 2041 Integreeren hoeveelhedenstaten

## Geld

- 1442 N Bewaken fasebudget
- C N Opstellen begroting bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 384 N Begroten bouwkosten: samenvoegen begrotingen per projectdeel
- 1440 N Adviseren investeringskosten
- 1441 N Adviseren kosten-kwaliteit
- C Opstellen raming exploitatiekosten per projectdeel (cluster)
- 1443 Ramen exploitatiekosten
- 2005 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2023 Uitwerken financieringsmogelijkheden en subsidieaanvragen

## Organisatie/procesintegratie

- 385 N Organiseren project
- 364 N Sturen en bewaken project

## Tijd

- C N Plannen doorlooptijd per projectdeel (cluster)
- 377 N Plannen projectdoorlooptijd: samenvoegen plannings per projectdeel

## Informatie en Communicatie

- 1916 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2283 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 308 N Voeren van overleg met de opdrachtgever (M-taak)
- 2024 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 2004 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van ontwerpteamvergaderingen
- 306 N Deelnemen aan ontwerpteamvergaderingen (M-taak)
- 307 N Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)
- 309 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 320 N Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen (M-taak)
- 437 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 435 N Beheren projectdocumenten
- 312 Verzorgen van voorlichting, inspraak, overleg, begeleiding en advisering van bewoners, gebruikers en anderen (M-taak)
- 1736 Begeleiden en/of adviseren van bewoners, gebruikers en anderen (M-taak)

## Kwaliteitszorg en risico's

- C N Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel (cluster)
- 401 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- 2025 N Analyseren en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 2026 N Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid (M-taak)
- C N Toetsen Definitief Ontwerp per projectdeel aan PvE en regelgeving (cluster)
- 1605 N Toetsen integraal Definitief Ontwerp aan PvE en regelgeving

## Vergunningen

- 431 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen
- 1035 N Aanvullend inventariseren benodigde vergunningen (M-taak)
- 2027 N Herijken planologische haalbaarheid
- 1300 Aanvragen bouwvergunning eerste fase
- 1207 Opstellen aanvragen overige vergunningen (M-taak)

## Opdrachtgeving

- 613 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 614 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

## Contracten

- 657 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 658 N Contracteren van participanten
- 1257 Formulieren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1984 Contracteren aanvullende expertise

## Programma van Eisen

- C N Herijken en uitwerken PvE per vakgebied (cluster)
- 549 N Herijken en uitwerken integraal PvE

## Architectuur/ bouwkunde

- 548 N Uitwerken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde
- 1306 N Opstellen bijdrage Architectuur/bouwkunde aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 1307 N Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Architectuur/bouwkunde
- 551 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde
- 1739 N Presenteren Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde
- 1740 Leveren bijdrage Architectuur/bouwkunde aan Aanvullende Administratieve Bepalingen
- 1317 Maken (deel)bestek Architectuur/bouwkunde
- 554 Maken 3D-visualisaties en/of maquette Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde
- 1459 Maken bouwkundige onderleggers voor verkooptekeningen
- 1460 Maken splitsingstekeningen
- 1489 Maken gedetailleerde slooptekeningen Architectuur/bouwkunde
- 1490 Maken sloopbestek Architectuur/bouwkunde
- 2029 Maken hoeveelhedenstaten Architectuur/bouwkunde

## Interieur

- 556 N Maken Technisch Ontwerp Interieur
- 1308 N Opstellen bijdrage Interieurarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 1309 N Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Interieur
- 557 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur
- C Keuzetaken Technisch Ontwerp Interieur (cluster)

## Landschap

- 597 N Maken Technisch Ontwerp Buitenruimte
- 1310 N Ontwikkelen bijdrage Landschapsarchitectuur aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 1311 N Opstellen technische specificaties Buitenruimte (deel 2 RAW-bestek)
- 598 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte
- C Keuzetaken Technisch Ontwerp Buitenruimte (cluster)

## Bouwfysica en Akoestiek

- 577 N Ondersteunen/sturen TO-ontwikkeling op bouwfysische aspecten
- 584 N Opstellen rapportages bouwfysica voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 585 N Ondersteunen/sturen TO-ontwikkeling op akoestische basisaspecten
- 586 N Opstellen rapportages akoestiek voor aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)

- C Ondersteunen technisch specificeren en dimensioneren bouwfysische maatregelen (cluster)
- C Ondersteunen technisch specificeren en dimensioneren akoestische maatregelen (cluster)

## Constructie

- 561 N Maken Technisch Ontwerp Constructies
- 1312 N Opstellen bijdrage Constructies aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 1313 N Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Constructies
- 562 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies
- C Keuzetaken Technisch Ontwerp Constructies (cluster)

## Installaties

- 1126 N Maken Technisch Ontwerp Installaties
- 1921 N Maken Technisch Ontwerp Installaties buitenruimte
- 2291 N Opstellen technische specificaties ('besteksomschrijvingen') Installaties
- 1315 N Opstellen bijdrage Installaties aan aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 594 N Herijken en aanvullen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties
- C Keuzetaken Technisch Ontwerp Installaties (cluster)

## Geotechniek

- C Keuzetaken Geotechniek Technisch Ontwerp / Bestek (cluster)

## Ontwerpintegratie

- 571 N Coördineren adviezen van participanten
- 1759 N Onderling beoordelen Technisch Ontwerp per deelontwerp (M-taak)
- 1777 N Evalueren/bijstellen definitieve EPC-berekening
- 572 N Uitvoeren V&G-coördinatie voor het ontwerp
- 1320 N Integreeren technische specificaties ('besteksomschrijvingen')
- 1494 N Integreeren deelontwerpen in Technisch Ontwerp
- 1454 Afstemmen Aanvullende Administratieve Bepalingen
- 1833 Maken geïntegreerd bouwkundig bestek (Architectuur/bouwkunde, Interieur, Constructies)
- 2031 Integreeren hoeveelhedenstaten

## Geld

- 1447 N Bewaken fasebudget
- C N Opstellen begroting bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 634 N Begroten bouwkosten: samenvoegen begrotingen bouwkosten per projectdeel
- 1444 N Ramen investeringskosten
- 1445 N Adviseren kosten-kwaliteit
- C Opstellen begroting exploitatiekosten per projectdeel (cluster)
- 1446 Ramen exploitatiekosten
- 2042 Analyseren kosten-baten exploitatie
- 2043 Uitwerken financieringsmogelijkheden en subsidieaanvragen

## Organisatie/procesintegratie

- 635 N Organiseren project
- 623 N Sturen en bewaken project

## Tijd

- C N Plannen doorlooptijd per projectdeel (cluster)
- 629 N Plannen projectdoorlooptijd: samenvoegen plannings per projectdeel



## Fase Prijs- en contractvorming

### Informatie en Communicatie

- 1917 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2284 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 639 N Voeren van overleg met de opdrachtgever (M-taak)
- 2030 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van ontwerpteamvergaderingen
- 637 N Deelnemen aan ontwerpteamvergaderingen (M-taak)
- 638 N Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)
- 643 N Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 642 N Voeren van overleg met beheerders nutsvoorzieningen (M-taak)
- 667 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 668 N Beheren projectdocumenten
- 1814 N Begeleiden en/of adviseren van bewoners, gebruikers en anderen
- 2044 N Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 648 N Verzorgen presentaties aan en overleg met bewoners, gebruikers en anderen (M-taak)

### Kwaliteitszorg en risico's

- C N Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel (cluster)
- 654 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- 2045 N Analyseren en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 2046 N Analyseren en behandelen effecten sociale veiligheid (M-taak)
- C N Toetsen Technisch Ontwerp per projectdeel aan PvE en regelgeving (cluster)
- 574 N Toetsen integraal Technisch Ontwerp aan PvE en regelgeving
- 2095 N Toetsen integraal Uitvoeringsgereed Ontwerp aan PvE en regelgeving

### Vergunningen

- 666 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen
- 1044 N Aanvullend inventariseren benodigde vergunningen (M-taak)
- 2047 N Herijken planologische haalbaarheid
- 576 N Opstellen aanvraag reguliere bouwvergunning (tweede fase)
- 1215 N Opstellen aanvragen overige vergunningen (M-taak)

### Opdrachtgeving

- 689 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 690 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

### Contracten

- 737 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 679 N Contracteren van participanten fase Prijs- en contractvorming
- 2048 N Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 762 N Opstellen aanbestedingsplan uitvoerende partijen
- C N Adviseren bij aanbesteding per projectdeel (cluster)
- 763 N Begeleiden aanbestedingen (M-taak)
- 1985 N Contracteren aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- C N Actueel houden PvE per vakgebied (cluster)
- 1223 N Actueel houden integraal PvE

### Architectuur/ bouwkunde

- 698 N Beoordelen van door aanbieders ingediende alternatieven Architectuur/bouwkunde
- 699 N Verwerken wijzigingen in ontwerp Architectuur/bouwkunde n.a.v. de aanbesteding
- 1263 N Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Architectuur/bouwkunde

### Interieur

- 701 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Interieur
- 702 N Verwerken wijzigingen in ontwerp Interieur n.a.v. de aanbesteding
- 1264 N Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Interieur

### Landschap

- 714 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven buiten-ruimte
- 715 N Verwerken wijzigingen in ontwerp Buitenruimte n.a.v. de aanbesteding
- 1265 N Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Buitenruimte

### Bouwfysica en Akoestiek

- 703 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven op bouw-fysische aspecten
- 704 N Beoordelen van aanpassingen ontwerp aan prijsvorming op bouw-fysische aspecten
- 705 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven op akoes-tische aspecten
- 706 N Beoordelen van aanpassingen ontwerp aan prijsvorming op akoestische aspecten

### Constructie

- 708 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Constructies
- 709 N Verwerken wijzigingen in ontwerp Constructies n.a.v. de aanbesteding
- 1266 N Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Constructies

### Installaties

- 711 N Beoordelen van door aanbieder(s) ingediende alternatieven Installaties
- 712 N Verwerken wijzigingen in ontwerp Installaties n.a.v. de aanbesteding
- 1267 N Herijken en aanpassen V&G-risico-inventarisatie en -evaluatie Installaties

## Fase Uitvoering - Uitvoeringsgereed Ontwerp

### Opdrachtgeving

- 764 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 765 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

### Contracten

- 1148 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 1653 N Contracteren van participanten
- 1654 N Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 1986 N Contracteren aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- C N Actueel houden PvE per vakgebied (cluster)
- 1656 N Actueel houden integraal PvE

### Architectuur/ bouwkunde

- 843 N Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde t.b.v. start bouw
- 1666 N Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Architectuur/bouwkunde tijdens de bouw
- 845 N Maken productietekeningen buiten de bouwplaats te vervaardigen bouwkundige componenten
- 855 N Maken revisietekeningen bouwkundig werk
- 1677 N Controleren gedetailleerde uitwerkingen van bouwpartners op bouw-kundige constructies

### Interieur

- 858 N Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Interieur
- C N Keuzetaken Interieurarchitectuur (cluster)

### Landschap

- 915 N Uitvoeringsgereed maken Technisch Ontwerp Buitenruimte
- C N Keuzetaken Landschapsarchitectuur (cluster)

### Bouwfysica en Akoestiek

- 903 N Ondersteunen ontwerpteam op bouwfysische aspecten
- 904 N Ondersteunen ontwerpteam op akoestische aspecten

### Constructie

- 781 N Opstellen uitgangspunten detailontwerp Constructies
- 1670 N Opstellen overzicht belastingen
- C N Keuzetaken detaillering in het werk gestorte betonconstructies (cluster)
- C N Keuzetaken geprefabriceerde betonconstructies (cluster)
- C N Keuzetaken staalconstructies (cluster)
- C N Keuzetaken houtconstructies (cluster)
- C N Keuzetaken Constructies algemeen (cluster)

### Installaties

- 872 N Controleren van berekeningen, keuzen en werktekeningen Installaties van derden
- C N Keuzetaken Installaties (cluster)

### Ontwerpintegratie

- 930 N Coördineren adviezen van participanten
- 2062 N Onderling beoordelen Uitvoeringsgereed Ontwerp per deelontwerp (M-taak)
- 1419 N Afstemmen uitvoeringstekeningen

## Fase Uitvoering - Directievoering

### Geld

- 1451 N Bewaken fasebudget
- C N Bewaken begroting bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 1079 N Bewaken bouwkosten: samenvoegen begrotingen per projectdeel

### Organisatie/procesintegratie

- 1177 N Organiseren project
- 1339 N Sturen en bewaken project

### Tijd

- C N Bewaken planning doorlooptijd per projectdeel (cluster)
- 2076 N Bewaken planning projectdoorlooptijd

### Informatie en Communicatie

- 1919 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2286 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 1837 N Voeren van overleg met opdrachtgever (M-taak)
- 2061 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van ontwerpteamvergaderingen
- 2077 N Deelnemen aan ontwerpteamvergaderingen (M-taak)
- 1082 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 2078 N Beheren projectdocumenten
- 1135 Voeren van gebruikers- en/of bewonersoverleg (M-taak)
- 2079 Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 2080 Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)
- 1838 Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 1839 Voeren van overleg met nutsbedrijven (M-taak)
- 1840 Voeren van overleg met leveranciers (M-taak)

### Kwaliteitszorg en risico's

- C N Herijken en uitwerken Algemene RI&E per projectdeel (cluster)
- 1423 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- 2087 N Herijken en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 2088 N Herijken en behandelen effecten sociale veiligheid (M-taak)
- C N Toetsen Uitvoeringsgereed Ontwerp per projectdeel aan PvE en regelgeving (cluster)
- 846 N Controleren werk- en productietekeningen bouwkundig werk van derden
- 1665 N Controleren tekeningen prefab constructies op maatvoering en uiterlijk
- 861 N Controleren Interieurtekeningen van derden
- 1130 N Controleren tekeningen Buitenruimte van derden
- 1678 N Controleren constructietekeningen en -berekeningen van derden
- 885 Controleren van sparingstekeningen Installaties

### Vergunningen

- 1375 N Uitvoeren vergunningenplan
- 2292 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen
- 783 N Indienen geactualiseerde tekeningen en berekeningen t.b.v. vergunningen (M-taak)
- 2300 N Indienen tekeningen en berekeningen van derden t.b.v. vergunningen (M-taak)
- 1134 Opstellen van gegevens voor de gebruiksvergunning

### Opdrachtgeving

- 2096 N Evalueren en bijstellen beleidsuitgangspunten project
- 2097 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

### Contracten

- 2163 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 1341 N Controle op aanwezigheid en compleetheid van contracten t.b.v. directievoering
- 2170 N Contracteren van participanten
- 2171 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 2242 Contracteren aanvullende expertise

### Programma van Eisen

- C N Actueel houden PvE per vakgebied (cluster)
- 2173 N Actueel houden integraal PvE

### Architectuur/ bouwkunde

- 1925 Adviseren directie op gebied van Architectuur/bouwkunde
- 1381 Adviseren toezicht op gebied van Architectuur/bouwkunde

### Interieur

- C Keuzetaken Interieurarchitectuur (cluster)

### Landschap

- C Keuzetaken Landschapsarchitectuur (cluster)

### Bouwfysica en Akoestiek

- 2151 Ondersteunen bouwdirectie op bouwfysische aspecten
- 2152 Ondersteunen bouwdirectie op akoestische aspecten

### Constructie

- C Keuzetaken Constructies algemeen (cluster)

### Installaties

- 2332 N Organiseren instructie bedieningspersoneel Installaties
- C Keuzetaken Installaties (cluster)

### Ontwerpintegratie

- 2156 N Coördineren adviezen van participanten

### Geld

- 2169 N Bewaken fasebudget
- C N Adviseren stelposten en verrekenbare hoeveelheden per projectdeel (cluster)
- 2338 N Integreren adviezen stelposten en verrekenbare hoeveelheden
- C N Bewaken bouwkosten per projectdeel (cluster)
- 2158 N Bewaken integrale bouwkosten
- C N Identificeren en adviseren meer- en minderwerk per projectdeel (cluster)
- 2344 N Integreren adviezen meer- en minderwerk
- C N Adviseren termijnstaat en termijnen per projectdeel (cluster)
- 2350 N Integreren adviezen termijnstaat en termijnen
- 1776 Analyseren en beheren CAR-verzekering en bankgaranties

### Organisatie/procesintegratie

- 1364 N Opzetten en instandhouden organisatie directievoering
- 1342 N Opstellen en coördineren directievoeringsplan
- 1343 N Opstellen en coördineren toezichtplan
- C N Inrichten en voeren werkenadministratie per projectdeel (cluster)

## Fase Nazorg

### Opdrachtgeving

- 1158 N Nemen besluiten over resultaten en voortgang

### Contracten

- 2301 N Voorbereiden contracteren van participanten
- 2302 N Contracteren van participanten
- 2303 Formuleren gewenste werkzaamheden aanvullende expertise (M-taak)
- 2304 Contracteren aanvullende expertise
- 773 Evalueren uitbestedingsplan

### Architectuur/ bouwkunde

- 1137 N Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Architectuur/bouwkunde
- 2306 Opstellen beheerplan Architectuur/bouwkunde
- 2307 Opstellen onderhoudsplanung Architectuur/bouwkunde

### Interieur

- 1138 N Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Interieur
- 2308 Opstellen beheerplan Interieur
- 2309 Opstellen onderhoudsplanung Interieur

### Landschap

- 1139 N Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Buitenruimte
- 1939 Opnemen beplanting na een groeiseizoen
- 1296 Opstellen beheerplan Buitenruimte
- 1940 Opstellen onderhoudsplan Buitenruimte

### Bouwfysica en Akoestiek

- 913 Adviseren van en toezien op correcties t.a.v. bouwfysische aspecten
- 914 Adviseren van en toezien op correcties t.a.v. akoestische aspecten

### Constructie

- 1140 N Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Constructies

### Installaties

- 1141 N Adviseren in onderhoudstermijn t.a.v. Installaties
- 1142 Adviseren over onderhoud Installaties
- 2310 Opstellen beheerplan Installaties

### Ontwerpintegratie

- 2311 N Coördineren adviezen van participanten
- 2312 Integreren beheerplannen
- 2313 Integreren onderhoudsplanningen

### Geld

- 1452 N Bewaken fasebudget
- C Opstellen raming onderhoudskosten per projectdeel (cluster)
- 2320 Opstellen integrale raming onderhoudskosten: samenvoegen ramingen per projectdeel
- 1059 Opstellen eindafrekening

### Organisatie/procesintegratie

- 1149 N Plannen, sturen en bewaken fase

### Informatie en Communicatie

- 1920 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2288 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 1187 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)

- 2356 N Integreren werkenadministratie
- 2165 N Sturen en bewaken project
- 1345 Zorgdragen voor coördinatie in elkaar grijpende werken

### Tijd

- 1424 N Beoordelen integrale planning aannemer(s)
- C N Bewaken doorlooptijd per projectdeel (cluster)
- C N Beoordelen deelplanningen per projectdeel (cluster)
- 1346 N Bewaken projectdoorlooptijd

### Informatie en Communicatie

- 2226 N Deelnemen aan stuurgroepvergaderingen (M-taak)
- 2287 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van stuurgroepvergaderingen
- 1841 N Deelnemen aan bouwvergaderingen (M-taak)
- 2222 N Voeren van overleg met opdrachtgever (M-taak)
- 2159 N Uitvoeren configuratiemanagement (beheer van wijzigingen en besluiten)
- 1185 N Voorbereiden, voorzitten, verslagleggen van bouwvergaderingen (M-taak)
- 1374 N Verstrekken van gegevens inzake directieverleveringen aan aannemer
- 1344 N Rapporteren directievoering aan opdrachtgever
- 1376 N Toezien op revisiebescheiden, certificaten, garantiebewijzen, onderhouds- en bedieningsvoorschriften (M-taak)
- 1842 Deelnemen aan werk- en coördinatievergaderingen (M-taak)
- 2162 Voeren van gebruikers- en/of bewonersoverleg (M-taak)
- 2260 Voeren van overleg over financiering en subsidies (M-taak)
- 2261 Voeren van overleg met externe specialisten (M-taak)
- 2223 Voeren van overleg met bevoegde instanties (M-taak)
- 2224 Voeren van overleg met nutsbedrijven (M-taak)
- 2225 Voeren van overleg met leveranciers (M-taak)

### Kwaliteitszorg en risico's

- C N Toezien op de uitvoering per projectdeel (cluster)
- 1131 N Beoordelen materialen en essentiële details Installaties
- 2363 N Controleren van meet- en inregelstaten Installaties
- 2168 N Analyseren en behandelen projectrisico's
- 2277 N Geven van orders en aanwijzingen omtrent de uitvoering
- 1351 N Toezien op de veiligheid
- 1349 N Toezien op levering, opslag, bemonstering, keuring en verwerking van producten
- C N Toezien op nakoming contracten door uitvoerende partijen (cluster)
- 2268 N Herijken en behandelen milieu-effecten (M-taak)
- 2269 N Herijken en behandelen effecten sociale veiligheid (M-taak)
- C N Opnemen per projectdeel t.b.v. de oplevering (cluster)
- 1370 N Houden van de oplevering
- 1132 N Controleren beproeving Installaties bij oplevering
- C N Controleren revisiebescheiden per projectdeel (cluster)
- C N Controleren uitvoering restpunten per projectdeel (cluster)
- 1378 N Opnemen na uitvoering restpunten
- 911 Uitvoeren controlemetingen Bouwfysica bij oplevering
- 912 Uitvoeren controlemetingen Akoestiek bij oplevering
- 1674 Controleren kwaliteit en procesvoortgang buiten de bouwplaats vervaardigde constructieve elementen
- 1675 Controleren bijzondere hulpconstructies
- 1270 Beproeven Installaties bij oplevering

### Vergunningen

- 2166 N Uitvoeren vergunningenplan
- 2276 N Plannen, sturen en bewaken vergunningen

- 1087 N Beheren projectdocumenten
- 1191 N Afsluiten en overdragen werkenadministratie

### Kwaliteitszorg en risico's

- 2305 Houden van toezicht op onderhoud Installaties
- C Opnemen werk per projectdeel aan einde onderhoudstermijn (cluster)
- 2327 Uitbrengen advies afhandeling gebreken einde onderhoudstermijn
- 2328 Houden van toezicht op onderhoud bouwkundig werk
- 2329 Houden van toezicht op onderhoud Interieur
- 1941 Houden van toezicht op onderhoud Buitenruimte
- 884 Controleren Installaties aan het einde van de garantieperiode

### Vergunningen

- 1081 N Sturen en bewaken vergunningen

### Wat is de Standaardtaakbeschrijving?

De Standaardtaakbeschrijving (STB) is een systematische beschrijving van ontwerp- en advieswerkzaamheden die kan worden gebruikt bij contractvorming of projectbeheersing. De STB is bedoeld om in samenhang te worden gebruikt met de Rechtsverhouding van De Nieuwe Regeling, de branchevoorwaarden van BNA en ONRI, maar kan ook zelfstandig worden gehanteerd.

Dit document geeft een beknopte toelichting op de Standaardtaakbeschrijving voor het ontwerpen van gebouwen in de B&U-sector. In de STB zijn hiervoor alle normaal voorkomende taken van ontwerp- en adviesbureaus én van hun opdrachtgevers opgenomen en met elkaar in verband gebracht. De taken betreffen alle fasen van een bouwproject, van initiatief t/m nazorg. De STB stoelt hierbij op de ervaring van vele ontwerp- en adviesbureaus. Die ervaring leert dat, hoe verschillend projecten inhoudelijk ook mogen zijn, ieder goed beheerst project in essentie dezelfde stappen kent en dat veel taken in de aard standaard zijn. De STB geeft daarmee een soort 'best practice' voor het ontwerpen van gebouwen. Bijgaande lijst van taken geeft een overzicht van de in de STB opgenomen taken.

De STB is opgezet als een elektronisch systeem. Alle taakbeschrijvingen zijn opgenomen in een database.

Er is een Gebruikersapplicatie ontwikkeld (Assistance DNR), die het gebruikers mogelijk maakt snel en gemakkelijk met de inhoud van de database te werken. Detailinformatie (beschrijvingen van activiteiten en resultaten per taak) is eenvoudig te ontsluiten en desgewenst te printen. De Gebruikersapplicatie wordt in zijn eenvoudigste vorm gratis ter beschikking gesteld.

### Uitgangspunten

Aan de taakomschrijvingen voor gebouwen liggen onder meer de volgende uitgangspunten ten grondslag.

- Een 'taak' is een hoeveelheid werk, die in een project in beginsel ongedeeld aan één participant moet worden opgedragen. Dit is om duidelijkheid te scheppen in de verdeling van de verantwoordelijkheden en te voorkomen dat taken dubbel worden opgedragen of juist worden 'vergeten'. Op deze regel is een aantal logische uitzonderingen te vinden in de STB. Zo is het evident dat bij 'het bijwonen van vergaderingen' en 'het voeren van overleg' meerdere participanten betrokken kunnen zijn.
- De taken zijn niet op voorhand verdeeld over de participanten die bij een project betrokken kunnen zijn. Per project moet worden bekeken hoe de taken het best kunnen worden verdeeld over de betrokken participanten.
- De taakomschrijvingen moeten de samenwerking tussen participanten in het bouwproces bevorderen. Het voorbereiden en ontwerpen van een gebouw is een gecompliceerd en kennisintensief proces, waarbij veel participanten zijn betrokken. Om een participant in staat te stellen zijn werk goed te doen, heeft hij vaak informatie nodig van andere participanten en omgekeerd. In de STB is veel aandacht besteed aan deze relaties. Dat komt tot uiting in de combinaties van taken per fase en de beschrijving van de resultaten per taak.
- De taakomschrijvingen moeten het 'geïntegreerd ontwerpen' ondersteunen. Deelontwerpen voor het gebouw, het interieur, de buitenruimte, de draagconstructies en de installaties, die vaak door verschillende participanten worden gemaakt, moeten worden geïntegreerd tot één samenhangend ontwerp, dat liefst méér is dan de som der delen. In de STB zijn de taken die te maken hebben met het integreren van deelontwerpen, voor het eerst expliciet benoemd. Ze kunnen worden toegewezen aan een participant, waarmee deze expliciet verantwoordelijkheid draagt voor de ontwerpintegratie.
- De taakomschrijvingen zijn geschikt voor zowel nieuwbouw- als renovatie- en restauratieprojecten. Deze projecttypen komen zowel separaat als in combinatie voor en moeten daarom met één lijst van taken kunnen worden bediend. De taken zijn zodanig geformuleerd, dat ze in beginsel algemeen geldig zijn voor nieuwbouw, renovatie en restauratie.

## De inhoud van de Standaardtaakbeschrijving

### Taken in alle fasen van het bouwproces

Ontwerp- en adviesbureaus kunnen een rol spelen in alle fasen van het bouwproces, vanaf de initiatiefase t/m de nazorgfase na oplevering. De STB omvat daarom taken voor alle fasen van het bouwproces.

### Ordering van taken

De taken in de STB zijn als volgt geordend:

- 1 naar de fasen van het bouwproces;
- 2 binnen de fasen: naar thema's (aspecten).

In het onderstaande schema is aangegeven welke fasen en thema's zijn onderscheiden.

Fasen	Thema's
1 Initiatief/haalbaarheid	– Opdrachtgeving
2 Projectdefinitie	– Contracten
3 3. Structuurontwerp	– Programma van Eisen
4 Voorontwerp	– Architectuur/bouwkunde
5 Definitief Ontwerp	– Interieur
6 Technisch Ontwerp / bestek	– Landschap
7 Prijs- en Contractvorming	– Bouwfysica en Akoestiek
8 Uitvoering – Uitvoeringsgereed Ontwerp	– Constructie
9 Uitvoering – Directievoering	– Installaties
10 Nazorg	– Geotechniek
	– Ontwerpintegratie
	– Geld
	– Organisatie en procesintegratie
	– Tijd
	– Informatie en communicatie
	– Kwaliteitszorg en risico's
	– Vergunningen

Figuur 1: Orderingsprincipe voor taakbeschrijvingen in de STB

### Soorten taken

In de STB is onderscheid gemaakt naar verschillende soorten taken.

- In de eerste plaats is onderscheid gemaakt in 'noodzakelijke' en 'niet-noodzakelijke taken'. Noodzakelijke taken vormen samen het minimale pakket aan werkzaamheden dat naar mening van de ontwerp- en adviesbureaus in ieder project moet worden uitgevoerd om te komen tot een verantwoord ontwerp. De opdrachtgever moet de noodzakelijke taken, voor zover ze van toepassing zijn op de specifieke opgave, bij voorkeur altijd opdragen. Noodzakelijke taken zijn in de STB herkenbaar aan een 'N' voor de taaknaam.
- 'Niet-noodzakelijke taken', herkenbaar door het ontbreken van de 'N' voor de taaknaam, zijn diensten die ontwerp- en adviesbureaus kunnen leveren, maar die de opdrachtgever facultatief kan opdragen. Uitvoering van de niet-noodzakelijke taken is afhankelijk van de aard en omstandigheden van het project en de wensen van de opdrachtgever. De opdrachtgever moet hierover – in overleg met de ontwerpende en adviserende participanten – per project beslissen.
- Zoals eerder opgemerkt, kan een taak in beginsel slechts aan één participant worden opgedragen, maar kunnen sommige taken aan meerdere participanten worden toegewezen. Deze 'multidisciplinaire taken' zijn aangeduid als 'M-taak'.
- Tenslotte kent de STB zogenaamde 'clustertaken'. Een clustertaak is een bundeling van gelijksoortige taken. Zo kan er in een bepaalde fase de clustertaak 'Ramen bouwkosten per projectdeel' voorkomen. Taken binnen dit cluster kunnen zijn:
  - 'Ramen bouwkosten Architectuur/bouwkunde';

- 'Ramen bouwkosten Interieur';
- 'Ramen bouwkosten Buitenruimte';
- 'Ramen bouwkosten Constructies';
- 'Ramen bouwkosten Installaties'.

De opdrachtgever kan ervoor kiezen om een clustertaak in één keer op te dragen aan één participant, maar soms is het beter om de taken binnen een cluster op te dragen aan verschillende participanten (specialisten). De STB maakt beide varianten mogelijk. Ook kan een opdrachtgever er om moverende redenen voor kiezen slechts één of enkele taken binnen een cluster op te dragen (mits het om niet-noodzakelijke taken gaat).

In de gedrukte versie van de STB zijn alleen de clustertaken opgenomen. In de elektronische versie zijn de taken binnen een cluster zichtbaar te maken. Vervolgens kunnen ze dan worden verdeeld als alle andere taken. Een clustertaak is in de STB te herkennen door een 'C' voor en de aanduiding '(cluster)' achter de taaknaam.

### Taakbeschrijvingen

Alle taken in de STB zijn op uniforme wijze beschreven. Een taakbeschrijving bevat de volgende componenten:

- 1 de taaknaam;
- 2 een aanduiding van de status van de taak:
  - N = Noodzakelijke taak (wanneer de N ontbreekt, gaat het om een niet-noodzakelijke taak);
  - M = Multidisciplinaire taak (kan aan meerdere participanten worden opgedragen);
  - C = Clustertaak (bundeling van gelijksoortige taken);
- 3 activiteiten binnen de taak (een taak kan bestaan uit één of meer activiteiten);
- 4 de resultaten per activiteit, gedefinieerd in de vorm van documenten. Er is een onderscheid gemaakt naar 'tussentijdse documenten' en 'resultaatdocumenten'. Tussentijdse documenten spelen een rol in het proces en zijn belangrijk in de gegevensoverdracht tussen participanten. Resultaatdocumenten maken deel uit van de faseresultaten waarover de opdrachtgever beslissingen moet nemen. Van de resultaatdocumenten zijn inhoudsopgaven opgenomen in de STB.

### Gebruik van de STB in verschillende bouworganisatievormen

Het is de uitdrukkelijke wens van BNA en ONRI dat de STB te gebruiken is in verschillende bouworganisatievormen, variërend van het 'traditionele' proces met gescheiden verantwoordelijkheden voor ontwerp en uitvoering, tot en met 'design & build'. De taakbeschrijvingen zijn zodanig van opzet, dat ze in potentie toepasbaar zijn in verschillende bouworganisatievormen. Deze opzet is gebaseerd op de gedachte, dat het ontwerpproces van gebouwen zijn eigen logica en wetmatigheden kent, die relatief onafhankelijk is van de partijen die op enig moment in dat proces actief zijn. De grootste variabele is het tijdstip waarop aanbiedende partijen bij het project worden betrokken. Afhankelijk van de keuze van de opdrachtgever kan de fase van Prijs- en Contractvorming op verschillende momenten in het proces worden gepland. De wijze waarop de taken in de STB voor de Prijs- en Contractvormingsfase zijn geformuleerd, laat dat toe.

### Werken met de STB in kort bestek

Het werken met de STB kan vanuit twee kanten worden ingestoken: het initiatief kan uitgaan van de opdrachtgever of van individuele adviseurs.

Wanneer het initiatief uitgaat van de opdrachtgever, kan deze met behulp van de Gebruikersapplicatie keuzen maken voor:

- de participanten of disciplines die hij voor het project wil inschakelen;
- de fasen die hij met deze participanten wenst te doorlopen;
- de verdeling van taken over de participanten, waarbij hij er in beginsel voor moet zorgen dat binnen de gekozen fasen in ieder geval de 'noodzakelijke taken' worden meegenomen.

De opdrachtgever kan zich hierbij uiteraard laten adviseren door één van de participanten. Wanneer hij zijn keuzen heeft gemaakt, kan de opdrachtgever op basis van het resultaat offertes vragen bij verschillende participanten.

Wanneer het initiatief voor het gebruik van de STB uitgaat van een adviseur, kan deze met de Gebruikersapplicatie de fasen en daarbinnen de taken kiezen waarvoor hij de opdrachtgever een aanbieding wil doen. Vervolgens kan hij voor de geselecteerde taken offerte uitbrengen. Een uitdraai van de geselecteerde taken kan als bijlage bij de offerte worden gevoegd. De resultaten van de betreffende taken kunnen worden meegeprint, zodat de opdrachtgever precies kan zien wat hij krijgt.

Wanneer alle participanten op deze wijze offerte uitbrengen, kan de opdrachtgever met behulp van de STB eenvoudig nagaan of alle noodzakelijke taken zijn geoffreerd, of er wellicht sprake is van dubbelingen of dat hij aanvullende offertes moet vragen voor nog ontbrekende taken.

De STB is weliswaar participantonafhankelijk, maar de verschillende beroepsgroepen die zijn betrokken bij de ontwikkeling ervan, hebben wel een visie op het pakket aan taken waarmee ze ontwerpverantwoordelijkheid kunnen dragen. Deze beroepsgroepen (architecten, interieurarchitecten, landschapsarchitecten, bouwfysici, constructeurs en installatieadviseurs) ontwikkelen sjablonen waarin ze aangeven welke takenpakketten ze kunnen aanbieden. Een sjabloon is in dit verband een préselectie uit de STB voor een bepaalde beroepsgroep. Leden van die beroepsgroep kunnen sjablonen gebruiken als onderlegger voor hun offertes of een bedrijfseigen sjabloon. Opdrachtgevers kunnen aan de hand van de sjablonen zien wat verschillende beroepsgroepen (en/of individuele bureaus) hen te bieden hebben.

De sjablonen worden door de beroepsgroepen zelf ter beschikking gesteld.

Voor een gedetailleerde beschrijving van het werken met de STB wordt verwezen naar de Handleiding bij Assistance DNR.

specimen specimen

**Uitgave**

BNA  
Koninklijke Maatschappij tot bevordering der Bouwkunst  
Bond van Nederlandse Architecten  
Keizersgracht 321  
Postbus 19606  
1000 GP Amsterdam  
T 020 555 3666  
F 020 555 3699  
bna@bna.nl  
www.bna.nl

**ONRI**

Organisatie van advies- en ingenieursbureaus  
Koningskade 30  
Postbus 30442  
2500 GK Den Haag  
T 070 314 1868  
F 070 314 1878  
onri@onri.nl  
www.onri.nl

**Vormgeving**

Reynoud Homan, Muiderberg  
Krista Kolkman, Duiven

**Drukwerk**

Aeroprint, Ouderkerk a/d Amstel

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de BNA en ONRI.

Eerste druk januari 2005

specimen

specimen

specimen